

EXCLUSIF

Plan social à Belfort : le patron de General Electric s'explique

Entretien page 26

BAC PHILO, L'APPEL AU BLOCAGE

Opinions, page 38



MICHEL SERRES Mort d'un grand philosophe

Page 34



Amandine Henry

COUPE DU MONDE

À J-5, le carnet de bord de la capitaine des Bleues

Pages 30-31



Foot, 8 pages spéciales

Le Journal du Dimanche

Son plan pour achever la droite

➤ RÉVÉLATIONS

Macron veut une confédération pour attirer des opposants

➤ MAIRES

Les premières défections, les cibles du Président

➤ SONDAGE

Les chiffres qui valident sa stratégie

➤ ENQUÊTE

Comment Larcher, Wauquiez et les autres tentent de résister

Pages 2 à 10



M 00851 - 3777 - F: 2,00 €

ERIC DESSONS/JDD

FRANCK FIE/AFIP



De gauche à droite : Rémy Dessarts (JDD), Sylvianne Villaudière (Société d'encouragement pour l'industrie nationale), Thierry Mallet (Transdev), Virginie Chapron-du Jeu (Groupe Caisse des dépôts), Jacques de Peretti (Axa France), Valérie Hoffenberg (CLC), Olivier Mousson (Société d'encouragement pour l'industrie nationale), Hélène Peskine (ministère de la Transition écologique et solidaire). NICOLAS MARQUÉS POUR LE JDD

Croissance verte : la bataille a déjà commencé

Décideurs politiques et entrepreneurs ont débattu le 24 mai de la croissance verte lors d'une discussion animée par Valérie Hoffenberg, présidente de Connecting Leaders Club

La révolution environnementale est en marche. Acteurs publics, entreprises et citoyens modifient peu à peu leur comportement et s'engagent à répondre aux nouvelles exigences écologiques. « Depuis quatre ou cinq ans, on constate une convergence très forte des intérêts économiques et politiques vers la transition énergétique », estime Hélène Peskine, secrétaire permanente du Plan urbanisme construction architecture (Puca). « Il y a une dynamique de projets et d'innovations sur le terrain, la France n'a pas à rougir, son rôle est moteur dans la croissance verte », abonde Virginie Chapron-du Jeu, directrice des finances du groupe Caisse des dépôts, qui accompagne des centaines d'initiatives dans les territoires. Dans le secteur privé, s'adapter va devenir indispensable.

Axa et Transdev : des entreprises engagées

« Notre métier est en train de basculer », constate Jacques de Peretti, PDG d'Axa France. Le montant de l'indemnisation des catastrophes naturelles vient de dépasser celui des incendies, qui était à l'origine notre raison d'être. L'assureur a intégré des exigences écologiques dans toutes les composantes de son activité – notamment en créant le label « Assurance citoyenne » –, un enjeu majeur vis-à-vis de ses clients mais aussi de ses collaborateurs. « Lorsque l'on recrute, c'est un facteur d'attractivité, notamment auprès des jeunes », assure le PDG.

« Nous avons considérablement réduit nos émissions de CO₂ en développant le télétravail, poursuit Jacques de Peretti. Nous veillons également à nous désengager de nos investissements liés au charbon pour privilégier, au contraire, les investissements verts. » La compagnie bénéficie du « temps long » propre au secteur de l'assurance, un véritable atout. En avance sur ses objectifs, Axa estime qu'à l'horizon 2020 elle aura ainsi investi

12 milliards d'euros dans la transition énergétique.

Le groupe Transdev fait aussi partie des bons élèves en la matière. Pour son patron, Thierry Mallet, le « dieselgate » qui a frappé l'industrie automobile en 2015 a servi de déclic : « Il a permis une prise de conscience remarquable en faveur de la transition énergétique dans le secteur du transport public », analyse-t-il.

Pour aller vers une activité plus verte, le PDG développe deux grands axes : « Améliorer constamment notre offre de transport pour que les gens abandonnent la voiture au profit du bus ou du train et rendre le moyen de transport plus propre. » Le groupe, déjà leader européen du bus électrique, ne s'arrête pas là. Il déploie dans le nord de la France la première ligne commerciale de bus à hydrogène.

Si l'action de l'État est parfois contestée, les acteurs publics ne sont pas en reste. « Nous investissons depuis des années dans la transition énergétique », souligne Virginie Chapron-du Jeu. Nous avons un dialogue volontariste avec les entreprises dans lesquelles nous investissons, de façon à les engager sur une trajectoire bas carbone. L'activité de la Caisse des dépôts en faveur de la transition énergétique s'exerce aussi dans le secteur du logement – rénovation thermique ou construction à haute qualité environnementale – et des énergies renouvelables. « Il y a un enjeu important dans les territoires, poursuit Virginie Chapron-du Jeu. C'est pour cela que nous y sommes très présents, pour être au plus près de leurs besoins et à l'écoute des attentes des Français, notamment dans les petites communes. »

La crise des Gilets jaunes, provoquée par la hausse du prix des carburants et la taxe carbone, a montré la nécessité de manier les politiques écologiques avec prudence. Et de ne pas seulement user du bâton : « Il y a de nombreux leviers, assure Hélène Peskine, l'accompagnement des collectivités locales dans le cadre du programme

Territoire à énergie positive, des crédits d'impôt pour les personnes qui rénovent leur logement, le dispositif des certificats d'économies d'énergie, qui s'adresse aux particuliers comme aux entreprises, etc. »

Une meilleure concertation européenne

Pour accentuer le mouvement, Sylvianne Villaudière, directrice générale adjointe associée d'EcoAct, estime qu'il faut faire preuve de plus de pédagogie : « Il y a beaucoup de jargon lorsqu'on parle de transition énergétique, or il est nécessaire de rendre les choses

accessibles au plus grand nombre. » Autre enjeu, selon elle : progresser dans la traçabilité pour apporter « la preuve du résultat de ces investissements », ce qui permettra de donner aux gens et aux entreprises « des éléments fiables sur leur capacité d'amélioration » dans le domaine énergétique et climatique en France et à l'international.

Suffisant pour réellement changer la donne ? Pour aller plus loin, les invités des Matins de l'Économie plaident pour des réflexions sur le financement de la transition énergétique, qui ne doit pas peser que sur l'individu,

et pour une meilleure concertation européenne. « L'Europe a une chance unique de prendre une position de leader en développant un projet ambitieux en matière de transition écologique, et en l'intégrant systématiquement dans ses accords commerciaux internationaux, qui s'imposeront de fait à ses partenaires économiques et contribueront à faire changer le reste du monde », estime Thierry Mallet. En attendant, pas question de « baisser les bras », conclut Jacques de Peretti. « Tout ce qu'on peut faire contribuera à diminuer la sévérité du changement climatique. » ●

Thierry Mallet, PDG du groupe Transdev

« La transition énergétique est une priorité »

Pourquoi Transdev a-t-il placé la transition énergétique au cœur de son action ?

Notre raison d'être, c'est de permettre aux habitants que nous desservons de se déplacer plus librement chaque jour tout en contribuant positivement à la protection et au développement de leurs territoires. La transition énergétique est donc naturellement une priorité pour Transdev et même une urgence, car l'ère du tout pétrole dans les transports publics est révolue. Au regard du développement durable, la priorité finale est d'inciter les voyageurs à privilégier les transports publics avec une offre toujours plus efficace et durable plutôt qu'à utiliser leur voiture individuelle, qui reste le mode de transport le plus polluant et une source de congestion.

Quelles sont les grandes innovations que vous développez en la matière ?

Nous avons été un pionnier dans l'exploitation de réseaux de bus 100 % électriques, notamment aux Pays-Bas. Dans le monde, Transdev exploite ainsi déjà

600 bus tout électriques, un chiffre qui devrait être porté à plus de 1 500 d'ici à 2024. En matière d'innovations, nous menons des projets concrets de bus à hydrogène, qui pourrait bien être le carburant propre du futur. D'ailleurs, Transdev exploitera dès cet été la première ligne de bus électrique régulière de France roulant à l'hydrogène.

La France a-t-elle pris la mesure des enjeux ?

La transition énergétique est déjà largement engagée en France dans les transports publics, et nous passons des expérimentations à des réalisations en vraie grandeur. Beaucoup de collectivités locales font preuve de détermination dans le domaine et nous les accompagnons déjà en Île-de-France, dans les Hauts-de-France, en Auvergne-Rhône-Alpes, en Région Paca, en Nouvelle-Aquitaine, en Normandie, à Nantes, au Havre, à Grenoble... ●

LES MATINS DE L'ÉCONOMIE
Connecting Leaders

Le rendez-vous incontournable des chefs d'entreprise et leaders d'opinion

ORGANISÉ PAR

AVEC LE SOUTIEN DE NOS PARTENAIRES